

Кириченко С.О.

к.е.н., доцент

Забіяка В.В.

КПІ ім. Ігоря Сікорського

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ СТАБІЛЬНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ

Формування ефективної фінансової стратегії є пріоритетним завданням будь-якого підприємства для забезпечення економічного зростання в довгостроковому періоді. Особливо це актуально в сучасних умовах економіки України. Дієва фінансова стратегія допомагає найкращим чином реалізувати всі наявні ресурси, які є у розпорядженні підприємства, щоб швидко адаптуватися до впливу несприятливих зовнішніх факторів.

Стратегічне управління фінансовою діяльністю підприємств досліджували: І.О.Бланк, Дж.К.Ван Хорн, Ю.Г.Лисенко, Я.Г.Берсуцький, В.В.Ковальов, Г.В.Савицька, В.М.Суторміна, В.М.Опарін, А.М.Поддєрьогін, С.В.Хачатурян, Ю.Ф.Бригхем та інші [1].

Фінансова стратегія – це план потенційної поведінки підприємства, в умовах невизначеності впливу випадкових факторів, яка визначає шляхи досягнення поставлених довгострокових цілей. При розробці фінансової стратегії, особливу увагу необхідно приділити виробництву конкурентоспроможної продукції, оптимальному розподілу прибутку, ефективному залученню внутрішніх ресурсів, формуванню та ефективному використанню капіталу, максимальному зниженню собівартості продукції тощо [2].

Обґрунтування і вибір стратегій розвитку будь-якого підприємства завжди пов'язані з певним ризиком. Упущення деталей організаційного чи технічного характеру може призвести до неможливості досягнення поставленої цілі, погіршення фінансового стану або переходу підприємства у кризовий стан [1].

Зміни в економічній ситуації країни призводять до зростання фінансових ризиків та впливають на результативність діяльності підприємства. Існують наступні механізми нейтралізації фінансових ризиків: мінімізація ризику, уникнення ризику, передача ризику, утримання ризику.

В сучасних умовах підприємствам доцільно диверсифікувати джерела фінансування інвестицій, що дозволить розділити ризики, які можуть виникнути при реалізації загальної стратегії розвитку підприємства, застосовуючи як внутрішні, так і зовнішні ресурси [3].

Фінансова стратегія підприємства повинна бути скорегована з урахуванням несприятливих факторів для забезпечення високих темпів операційної діяльності та нейтралізації загрози майбутнього банкрутства. В основі ефективної фінансової стратегії є раціональне використання й управління капіталом підприємства для забезпечення його фінансової стійкості.

Перелік посилань:

1. М.І. Руденко. Стратегічне управління фінансовими ресурсами підприємств автомобільного транспорту. URL: [http://www.kntu.kr.ua/doc/zb_22\(2\)_ekon/stat_20_1/58.pdf](http://www.kntu.kr.ua/doc/zb_22(2)_ekon/stat_20_1/58.pdf). (дата звернення: 10.11.2022).
2. Аранчій В.І, Зоря О.П. Фінансова стратегія у системі управління підприємством. URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/visnyk/2010/02/156.pdf> (дата звернення: 10.11.2022).
3. Т.Є. Воронкова, А.С. Біляк. Фінансова стратегія в системі управління підприємством. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5910>. (дата звернення: 12.11.2022).