

Пономаренко Ю.А.

КПІ ім. Ігоря Сікорського

РЕАЛІЗАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Міжнародне проєктування є важливим для українських підприємств, оскільки дозволяє їм залучати іноземні інвестиції, застосовувати нові технології та знання, а також зміцнити свої зв'язки з підприємствами зарубіжних країн.

Однак, війна є складним періодом для будь-якої країни, отже, Україна не є виключенням. У такий час підприємства стикаються з багатьма викликами та перешкодами, які можуть вплинути на їхню діяльність. Реалізація міжнародних проєктів особливо складна для українських підприємств у період воєнного стану.

Однією з головних перешкод для успішного застосування міжнародного проєктування є економічна нестабільність. Воєнний період, по-перше, призводить до зниження попиту на товари та послуги, що негативно впливає на фінансовий стан підприємств. По-друге, призводить до зміни валютного курсу, що робить міжнародне проєктування менш вигідним для українських підприємств [1].

Іншою перешкодою, на якій потрібно акцентувати увагу, є політична нестабільність. Воєнний стан призводить до зміни політичної ситуації в країні, що також впливає на реалізацію міжнародних проєктів. Наприклад, можуть з'явитися нові обмеження на експорт та імпорт товарів, що ускладнює роботу українських підприємств.

Ще однією перешкодою є безпека. Період воєнного стану призводить до загострення безпекової ситуації в країні. Наприклад, з'являються нові обмеження на переміщення людей та товарів, що значною мірою впливає на роботу підприємств на території України.

Прикладом успішної реалізації міжнародних проєктів є компанія Onur Group [2], яка, не зважаючи на війну в Україні, інвестувала понад 500 млн доларів США в усі напрямки своєї діяльності на території країни. Не дивлячись на те, що з початком військових дій більшість проєктів було призупинено, Onur Group вдалося успішно реалізувати декілька з них. Це стосується будівництва вантового моста через ріки Дніпро та Старий Дніпро в Запоріжжі, ремонт траси Київ-Чоп. Наразі, компанія займається будівництвом кількох мостів у Львівській та Київській областях, серед яких і сумнозвісний Ірпінський міст. Варто зазначити, що цей проєкт фінансується британським експортно-кредитним агентством UK Export Finance [3].

Отже, міжнародне проєктування може бути складним для підприємств у період воєнного стану, але успішні приклади його реалізації свідчать про те, що з правильним плануванням та управлінням ризиками, підприємства можуть знайти шляхи для успішної роботи навіть у цей період.

Перелік посилань:

1. Національний інститут стратегічних досліджень: «Актуальні виклики та загрози економічній безпеці України в умовах воєнного стану». URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2023-05/executive-1.pdf>
2. Onur Group. URL: <https://www.onurgroup.com/EN/>
3. UK Export Finance. URL: <https://www.gov.uk/government/organisations/uk-export-finance>