

## **ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СКЛАДСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

В умовах економічної нестабільності забезпечення ефективної роботи складського господарства на підприємствах є важливим завданням менеджменту, оскільки саме логістика підтримує ланцюги постачання, знижує витрати та забезпечує конкурентоспроможність. Економічна нестабільність сьогодення пов'язана із валютними коливаннями, інфляцією, різкою змінною цін на сировину та енергоносії, проблемами із постачаннями та інші фінансові труднощі, які викликані зовнішніми факторами економіки в умовах війни.

Для підприємств, які самостійно забезпечують складське господарство основними проблемами сьогодні є: високі витрати на зберігання запасів, перебої в постачаннях та затримки в логістиці, зростання витрат на операційну діяльність, проблеми в управлінні ризиками. Фактори економічної нестабільності призводять до зростання цін на ресурси, що збільшує витрати на зберігання виробничих та товарних товарів [1]. Так, наприклад інфляція та коливання валют впливають на закупівельні ціни й утримання запасів, змушуючи підприємства обирати між ризиком фінансових втрат через коливання цін або ж зниженням запасів із можливими затримками в постачанні. Щодо проблем в постачаннях та затримках у логістиці [2], то це пов'язано із правовим режимом військового часу (наприклад дією комендантських годин, що призводить до затримок у поставках та проблемах пересування транспорту в нічний час), а також у зв'язку із дефіцитом трудових ресурсів та обмеженими можливостями основних засобів – транспорту. Це все може призвести до нестачі товарів на складах або затримок у доставці, впливаючи на виробничі й торгові плани. Економічна нестабільність також призводить до зростання витрат на операційну діяльність через інфляцію, подорожчання енергоносіїв, збільшення заробітної плати та витрат на транспортування і зберігання. Такі виклики ускладнюють ефективне управління складом, оскільки вимагають додаткових ресурсів для підтримки основних процесів, таких як приймання, зберігання та обробка товарів [3]. Зростання витрат на операційну діяльність призводить до дорожчання продукції та може негативно відобразитись на конкурентоспроможності підприємства. Під час економічної нестабільності зростає ризик кризових ситуацій на складах через різкі зміни попиту, постачання чи митних правил. Невизначеність на ринку вимагає швидкого реагування на ризики та оптимізації управлінських процесів [4].

Отже, у нестабільному економічному середовищі ефективне управління складом є ключовим для стійкості підприємства. Складська логістика знижує витрати і забезпечує безперебійний ланцюжок поставок, що підтримує конкурентоспроможність. Основними напрямками вирішення розглянутих проблем є системи управління запасами, диверсифікація постачальників, автоматизація процесів та оптимізація витрат, що підвищує гнучкість і стабільність складських операцій.

### **Перелік посилань:**

1. Гречко, А.В. Управління складською логістикою: сучасні методи та інструменти. Київ: КНЕУ, 2018.
2. Чорний, О.В., Петрова, Л.В. Стратегії управління ланцюгами постачання в умовах економічної кризи. *Логістичний журнал*, 2020, № 4, с. 25-32.
3. Мельник, І.І. Сучасні тенденції автоматизації складських процесів. *Економіка і бізнес*, 2019, № 2, с. 47-55.
4. Коваленко, Ю.С. Адаптивне управління запасами та диверсифікація постачальників як засоби мінімізації ризиків у нестабільних умовах. *Вісник економічних досліджень*, 2021, № 3, с. 90-98.